

Paris, le 6 août 2008

LEE N°247

BANQUE OU BOURSE

AMIS PROPRIETAIRES D'ENTREPRISE LISEZ CES DEUX HISTOIRES

AVEC LA BANQUE ET LES FINANCIERS

Il y a 25 ans, nous inventions le Second Marché, dont je serais le père, la Bourse des entreprises de propriétaire, à la différence des entreprises de manager, c'est-à-dire des grands groupes

QUELLE REVOLUTION A L'EPOQUE

Lisez ces deux histoires de deux entreprises de propriétaire à Paris

JACQUES DESSANGE c'est

- 1000 salons de coiffure dans le monde, notamment en Chine et en Inde, sous enseigne
 - Jacques Dessange
 - Camille Albane
 - Moreno

Parti de rien, simple coiffeur, Jacques Dessange est un pionnier ! Je le connais bien. Son salon d'origine – le plus beau à Paris – où se donnent rendez-vous les stars du cinéma, show business, les célébrités du monde de la Politique et des affaires se situe à 500 m d'EUROPE FINANCE ET INDUSTRIE, à deux pas de la non moins célèbre avenue des Champs Elysées.

Jacques Dessange a 83 ans aujourd'hui, son fils Benjamin qui a pris sa suite il y a 6 ans, 38/40ans.

* * * *

C'était l'époque, c'est-à-dire autour de l'année 2000, où j'ai tenté de convaincre les deux – Jacques et son fils - d'entrer en bourse... comme j'ai convaincu leur ami et néanmoins concurrent Patrick Alès d'y entrer 4 ans plus tôt.

AU LIEU D'ENTRER EN BOURSE JACQUES DESSANGE

- préfère faire entrer une banque dans son capital or, cette banque vient de vendre 65 % - 20 % qu'elle détenait déjà et 45 % qu'elle vient d'acquérir de Jacques Dessange - du capital du Groupe Jacques Dessange à des financiers pour 75 M€

Explication

La banque, comme beaucoup d'autres actuellement dans le monde a besoin d'argent frais et comme toutes les banques en pareil cas, elle vend ses actifs non stratégiques et/ou encaisse toutes les plus values qu'il est possible de réaliser

La leçon

Jamais de banque et/ou de financiers dans votre capital, la banque qui lui avait juré FIDELITE au moment d'entrer dans son capital !! Toutes les banques, tous les financiers qui entrent dans le capital des entreprises leur disent toujours : « Vous savez nous sommes avec vous pour longtemps ». Alors qu'il n'en est strictement rien. La preuve ! Les promesses n'engagent que ceux qui les écoutent...

Entrepreneurs et financiers ne seront jamais dans la même logique... jamais du même monde.

* * * *

AVEC LA BOURSE, LES INVESTISSEURS ET LA PRESSE... LA FABULEUSE HISTOIRE DE PATRICK ALÈS QUI A CHOISI LE CHEMIN INVERSE DE CELUI DE JACQUES DESSANGE

- Patrick Alès a été garçon coiffeur chez Jacques Dessange - dont il a toujours été et est toujours l'ami - après une première tentative de création d'entreprise moyennement concluante
- Patrick Alès est le parrain de Benjamin Dessange, le fils de Jacques Dessange. Je connais très bien les trois. Leurs liens sont étroits !
- Patrick Alès a créé son 1^{er} salon dans la même cour, le même immeuble que celui dans lequel Jacques Dessange a créé le sien 37, av. Franklin Roosevelt. Ils marchent très bien tous les deux. Quelle histoire...
- Plutôt que de créer des salons à travers le monde, Patrick Alès aujourd'hui âgé de 78 ans env. s'est lancé dans les produits cosmétiques : les shampoings Phyto, les crèmes Liérac, les parfums Caron etc ...

**Jacques Dessange est devenu célèbre dans le monde entier grâce à ses 1000 salons
Alès Groupe grâce à ses produits de grande qualité à base de plantes...**

**Jacques Dessange a concédé la licence d'exploitation de ses shampoings à L'Oréal
n° 1 mondial des cosmétiques**

Patrick Alès avait cédé 20 % de son capital à ce même groupe : L'Oréal

Avant d'entrer en Bourse, Patrick Alès fait sortir L'Oréal de son capital aux termes de passes d'armes épiques...

**Patrick ALES était pressé de retrouver son indépendance et ses 20 % avant la Bourse.
Il voulait en posséder 100 %**

Attention

Un partenaire aussi puissant que L'Oréal, N° 1 mondial, pèse toujours plus lourd dans le pourcentage dans le contrat ne l'indique **et choisit Europe Finance et Industrie et celui qui vous écrit pour conduire son groupe en Bourse.**

Le succès fut total

- Valorisation de départ : 100 M€
- - au + haut : 250 M€
- - actuelle : 200 M€

LES LECONS DE CES 2 FABULEUSES HISTOIRES

- Pour n'avoir jamais voulu un actionnaire unique dans son capital qui détient aujourd'hui 65 % du capital de Jacques Dessange – Patrick Alès en a conservé 60 % et vendu 40 % à des milliers de petits et grands actionnaires en Bourse... Pour régner il faut diviser. C'est toute la différence et quelle différence !
- Patrick Alès avec un contrôle aussi absolu – 100 % avant la Bourse, 60 % aujourd'hui - vient de choisir celle qui va lui succéder à la tête d'Alès Group. Son fils Romain dirige une importante filiale alors que Jacques Dessange avait choisi son fils Benjamin pour prendre sa suite. Demain, il ne sera plus aux commandes puisque les financiers détiennent 65 % du groupe. Voilà une autre différence.

On peut penser qu'en distillant petit à petit 40 % de son capital en Bourse, Patrick Alès a encaissé en argent liquide beaucoup plus que Jacques Dessange mais qui lui a perdu le contrôle.

Conclusion

- Jacques Dessange n'aura jamais connu cette

SEULE ET FORMIDABLE CONSECRATION QU'EST LA BOURSE ET LE PRESSE POUR UN CREATEUR D'ENTREPRISE

La Bourse qui abrite l'élite des chefs d'entreprises du monde entier et les fait entrer dans LA COUR DES GRANDS

- Jacques Dessange qui conserve 20 % de son capital

Financiers 65 %

Collaborateurs 15 %

a perdu son bébé et sa liberté. Les journaux ne parleront plus de lui, pour Patrick Alès la vie continue de plus belle. Que valent les 20 % qui restent à Jacques Dessange ? A quoi bon les conserver ? Qui va un jour les lui racheter ?

Patrick Alès a

- séparé le pouvoir 60 % du patrimoine entrepreneurial 40 %
- a encaissé beaucoup de cash
- gardé le contrôle absolu de son Groupe : Jacques Dessange a perdu le sien.

LA BOURSE C'EST LA FINANCE SANS LES FINANCIERS VOILA POURQUOI IL FAUT CHOISIR EUROPE FINANCE ET INDUSTRIE LES FINANCIERS TRAHISSENT TOT OU TARD

Mieux

Quand des financiers entrent dans le capital d'une entreprise, ils font écrire dans les journaux : « *La Banque X entre dans le capital de l'entreprise Y* ». Ce qui veut dire que l'entreprise ne sera plus jamais indépendante.

Quand une entreprise entre en Bourse c'est elle qui fait écrire dans les journaux : « *L'entreprise Y a décidé d'entrer en Bourse* », ce qui veut dire en clair qu'elle n'a besoin de personne..

Entreprise + Bourse + Presse + Europe Finance et Industrie

=

arme absolue pour l'entreprise

AUTRE HYPOTHESE PEUT ETRE LA PLUS PROBABLE

- Il y a 4 ans peut-être que Jacques Dessange avait besoin de lever des capitaux. Dans ce cas, la banque au lieu de lui conseiller la Bourse qu'au fond elle n'aime pas, lui offre pour mieux le ficeler puisqu'il n'avait dès lors plus accès à la Presse, la seule et vraie liberté.

10 M€ moyennant 20 % d'un capital qui valait à cet instant précis 50 M€ env. pour 100 %

L'entreprise empoche 10 M€, le propriétaire : 0

- Aujourd'hui, c'est la banque qui a besoin d'argent et met Jacques Dessange devant le fait accompli. Si, elle a été correcte pour que Jacques Dessange ne se retrouve pas face à un partenaire qu'il n'a pas choisi, voire indésirable, la banque lui propose de vendre avec ses 20 % à elle, 45 % en plus appartenant à Jacques Dessange sur la base de 110 M€ , valeur totale de l'entreprise (100 %) en 2008.
- In fine, Jacques Dessange aura encaissé

$45 \times 110 = 49,5$ M€ pour lui aujourd'hui à titre personnel

et ce dans le meilleur des cas. En effet si le Groupe avait à nouveau besoin de capitaux frais, une partie de ces 49,5 M€ eût été réinvestie sur le champ.

10 M€ pour l'entreprise en 2004 pour 20 %. Total : 59,5 M€

Il lui reste certes 20 % mais dont il ne peut rien faire puisque les financiers avec 65 % sont maîtres absolus du jeu

Patrick Alès a a contrario et de son côté encaissé

- 80 M€ dont 10 M€ pour l'entreprise le jour de l'introduction en bourse. 70 M€ par la suite et au fur et à mesure que le cours s'est élevé. Total : 90 M€.
- Il lui reste 60 % de 200 M€ (valeur de l'entreprise aujourd'hui) = 120 M€ entièrement liquides tous les jours et le pouvoir en plus, alors qu'à Jacques Dessange il lui reste 20 % d'une entreprise non cotée, donc 20 % qui ne sont ni valorisés par le marché, ni liquides.

AVEC LA BOURSE ON GAGNE TOUJOURS...
...PUISQUE C'EST LA VOIE ROYALE DEPUIS 1648

Louis THANNBERGER

Président ou l'introducteur en Bourse des belles histoires vécues par définition !